

# 2024 „normalisiert“ sich weiterhin

Von Peter W. Plagens und Ingo Breitenfeld

Die von PlanAPP veröffentlichten Benchmark-Werte zeigen die Normalisierung des Geschäftsjahres 2024 auf ...

## Ergebnisse im Gesamtbetrieb

GESAMTBETRIEB	09/2024		09/2023		09/2022		Δ 24 / 23	Δ 24 / 22
	TEUR	%	TEUR	%	TEUR	%		
Nettoerlöse	18.097	100,0	17.274	100,0	14.973	100,0	0,0	0,0
<b>Bruttogewinn</b>	<b>3.694</b>	<b>20,4</b>	<b>3.770</b>	<b>21,8</b>	<b>3.387</b>	<b>22,6</b>	<b>-1,4</b>	<b>-2,2</b>
Summe Einzelkosten	-417	-2,3	-424	-2,5	-356	-2,4	0,2	0,1
<b>Deckungsbeitrag I</b>	<b>3.277</b>	<b>18,1</b>	<b>3.346</b>	<b>19,4</b>	<b>3.031</b>	<b>20,2</b>	<b>-1,3</b>	<b>-2,1</b>
Summe Personalkosten	-1.642	-9,1	-1.568	-9,1	-1.464	-9,8	0,0	0,7
<b>Deckungsbeitrag II</b>	<b>1.635</b>	<b>9,0</b>	<b>1.778</b>	<b>10,3</b>	<b>1.567</b>	<b>10,5</b>	<b>-1,3</b>	<b>-1,4</b>
Summe direkte Betriebskosten	-522	-2,9	-499	-2,9	-435	-2,9	0,0	0,0
<b>Deckungsbeitrag III</b>	<b>1.113</b>	<b>6,2</b>	<b>1.279</b>	<b>7,4</b>	<b>1.132</b>	<b>7,6</b>	<b>-1,3</b>	<b>-1,4</b>
Summe Zinsen	-143	-0,8	-121	-0,7	-56	-0,4	-0,1	-0,4
<b>Deckungsbeitrag IV</b>	<b>970</b>	<b>5,4</b>	<b>1.158</b>	<b>6,7</b>	<b>1.076</b>	<b>7,2</b>	<b>-1,3</b>	<b>-1,8</b>
Summe indirekte Betriebskosten	-617	-3,4	-592	-3,4	-533	-3,6	0,0	0,2
Verwaltungskostenumlage	-27	-0,1	-24	-0,1	-12	-0,1	0,0	-0,1
<b>Vorläufiger Betriebsgewinn</b>	<b>326</b>	<b>1,8</b>	<b>542</b>	<b>3,1</b>	<b>531</b>	<b>3,5</b>	<b>-1,3</b>	<b>-1,7</b>
Neutrales Ergebnis	23	0,1	-17	-0,1	20	0,1	0,2	0,0
<b>Unternehmensgewinn vor Steuern</b>	<b>350</b>	<b>1,9</b>	<b>525</b>	<b>3,0</b>	<b>551</b>	<b>3,7</b>	<b>-1,1</b>	<b>-1,7</b>

Tabelle 1: Benchmark Gesamtbetrieb

GESAMTBETRIEB	GESAMT		HANDELSBETRIEBE		SERVICEBETRIEBE	
	TEUR	%	TEUR	%	TEUR	%
Nettoerlöse	18.097	100,0	21.820	100,0	4.108	100,0
<b>Bruttogewinn</b>	<b>3.694</b>	<b>20,4</b>	<b>4.285</b>	<b>19,6</b>	<b>1.474</b>	<b>35,9</b>
Summe Einzelkosten	-417	-2,3	-518	-2,4	-40	-1,0
<b>Deckungsbeitrag I</b>	<b>3.277</b>	<b>18,1</b>	<b>3.767</b>	<b>17,3</b>	<b>1.434</b>	<b>34,9</b>
Summe Personalkosten	-1.642	-9,1	-1.866	-8,6	-798	-19,4
<b>Deckungsbeitrag II</b>	<b>1.635</b>	<b>9,0</b>	<b>1.901</b>	<b>8,7</b>	<b>636</b>	<b>15,5</b>
Summe direkte Betriebskosten	-522	-2,9	-614	-2,8	-178	-4,3
<b>Deckungsbeitrag III</b>	<b>1.113</b>	<b>6,2</b>	<b>1.287</b>	<b>5,9</b>	<b>457</b>	<b>11,1</b>
Summe Zinsen	-143	-0,8	-173	-0,8	-29	-0,7
<b>Deckungsbeitrag IV</b>	<b>970</b>	<b>5,4</b>	<b>1.114</b>	<b>5,1</b>	<b>429</b>	<b>10,4</b>
Summe indirekte Betriebskosten	-617	-3,4	411	1,9	136	3,3
Verwaltungskostenumlage	-27	-0,1	-33	-0,2	-6	-0,1
<b>Vorläufiger Betriebsgewinn</b>	<b>326</b>	<b>1,8</b>	<b>379</b>	<b>1,7</b>	<b>129</b>	<b>3,1</b>
Neutrales Ergebnis	23	0,1	29	0,1	3	0,1
<b>Unternehmensgewinn vor Steuern</b>	<b>350</b>	<b>1,9</b>	<b>407</b>	<b>1,9</b>	<b>133</b>	<b>3,2</b>

Tabelle 2: Benchmark Gesamtbetrieb nach Vertragsstatus

Fakten

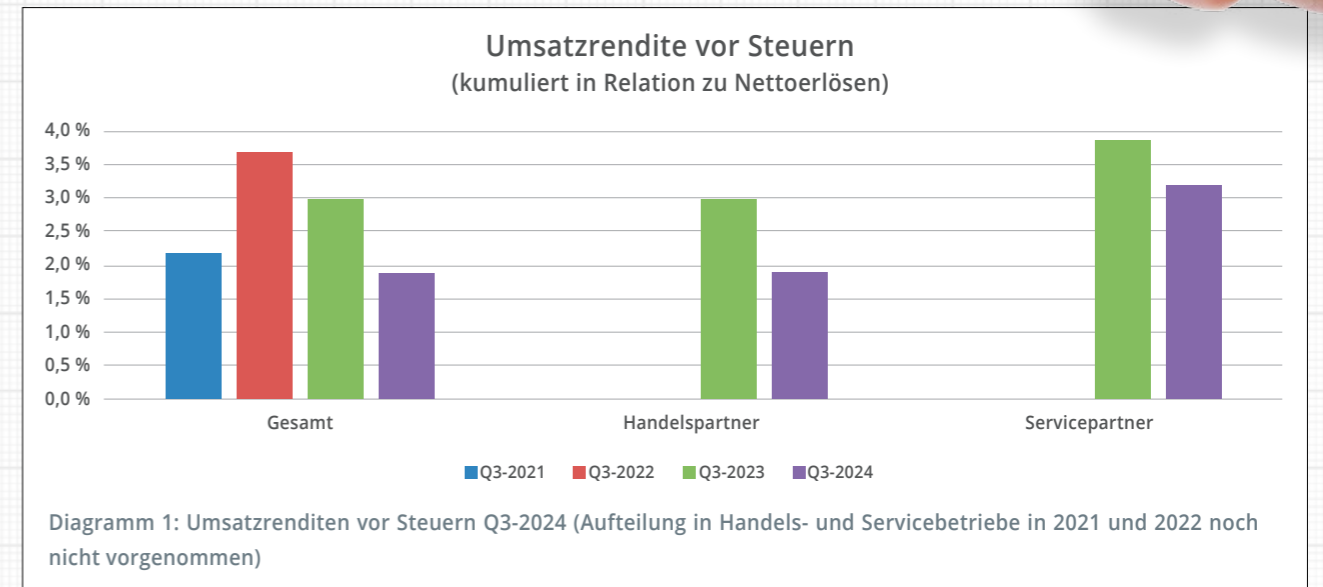


Diagramm 1: Umsatzrenditen vor Steuern Q3-2024 (Aufteilung in Handels- und Servicebetriebe in 2021 und 2022 noch nicht vorgenommen)

## Ergebnisse im Bereich SALES

NEUWAGEN	09/2024		09/2023		09/2022		Δ 24 / 23	Δ 24 / 22
	TEUR	%	TEUR	%	TEUR	%		
Nettoerlöse	5.196	100,0	4.939	100,0	4.229	100,0	0,0	0,0
<b>Bruttogewinn</b>	<b>916</b>	<b>17,6</b>	<b>1.020</b>	<b>20,7</b>	<b>840</b>	<b>19,9</b>	<b>-3,0</b>	<b>-2,2</b>
Summe Einzelkosten	-240	-4,6	-253	-5,1	-217	-5,1	0,5	0,5
<b>Deckungsbeitrag I</b>	<b>677</b>	<b>13,0</b>	<b>767</b>	<b>15,5</b>	<b>623</b>	<b>14,7</b>	<b>-2,5</b>	<b>-1,7</b>
Summe Personalkosten	-293	-5,6	-298	-6,0	-273	-6,5	0,4	0,8
<b>Deckungsbeitrag II</b>	<b>384</b>	<b>7,4</b>	<b>469</b>	<b>9,5</b>	<b>350</b>	<b>8,3</b>	<b>-2,1</b>	<b>-0,9</b>
Summe direkte Betriebskosten	-192	-3,7	-177	-3,6	-151	-3,6	-0,1	-0,1
<b>Deckungsbeitrag III</b>	<b>191</b>	<b>3,7</b>	<b>292</b>	<b>5,9</b>	<b>199</b>	<b>4,7</b>	<b>-2,2</b>	<b>-1,0</b>

Tabelle 3: Benchmark Neuwagen

GEBRAUCHTWAGEN	09/2024		09/2023		09/2022		Δ 24 / 23	Δ 24 / 22
	TEUR	%	TEUR	%	TEUR	%		
Nettoerlöse	8.755	100,0	8.341	100,0	7.191	100,0	0,0	0,0
<b>Bruttogewinn</b>	<b>766</b>	<b>8,7</b>	<b>774</b>	<b>9,3</b>	<b>787</b>	<b>10,9</b>	<b>-0,5</b>	<b>-2,2</b>
Summe Einzelkosten	-160	-1,8	-150	-1,8	-117	-1,6	0,0	-0,2
<b>Deckungsbeitrag I</b>	<b>606</b>	<b>6,9</b>	<b>624</b>	<b>7,5</b>	<b>670</b>	<b>9,3</b>	<b>-0,6</b>	<b>-2,4</b>
Summe Personalkosten	-217	-2,5	-205	-2,5	-191	-2,7	0,0	0,2
<b>Deckungsbeitrag II</b>	<b>389</b>	<b>4,4</b>	<b>419</b>	<b>5,0</b>	<b>479</b>	<b>6,7</b>	<b>-0,6</b>	<b>-2,2</b>
Summe direkte Betriebskosten	-85	-1,0	-89	-1,1	-68	-0,9	0,1	0,0
<b>Deckungsbeitrag III</b>	<b>304</b>	<b>3,5</b>	<b>330</b>	<b>4,0</b>	<b>411</b>	<b>5,7</b>	<b>-0,5</b>	<b>-2,2</b>

Tabelle 4: Benchmark Gebrauchtwagen



Ergebnisse im Bereich After Sales

KUNDENDIENST	09/2024		09/2023		09/2022		Δ 24 / 23		Δ 24 / 22	
	TEUR	%	TEUR	%	TEUR	%	%	%	%	%
Nettoerlöse	1.720	100,0	1.663	100,0	1.462	100,0	0,0		0,0	
<b>Bruttogewinn</b>	<b>1.116</b>	<b>64,9</b>	<b>1.092</b>	<b>65,7</b>	<b>968</b>	<b>66,2</b>	<b>-0,8</b>		<b>-1,3</b>	
Summe Einzelkosten	-12	-0,7	-15	-0,9	-10	-0,7	0,2		0,0	
<b>Deckungsbeitrag I</b>	<b>1.104</b>	<b>64,2</b>	<b>1.077</b>	<b>64,8</b>	<b>958</b>	<b>65,5</b>	<b>-0,6</b>		<b>-1,3</b>	
Summe Personalkosten	-587	-34,1	-554	-33,3	-508	-34,7	-0,8		0,6	
<b>Deckungsbeitrag II</b>	<b>518</b>	<b>30,1</b>	<b>523</b>	<b>31,4</b>	<b>450</b>	<b>30,8</b>	<b>-1,3</b>		<b>-0,7</b>	
Summe direkte Betriebskosten	-120	-7,0	-115	-6,9	-107	-7,3	-0,1		0,3	
<b>Deckungsbeitrag III</b>	<b>397</b>	<b>23,1</b>	<b>408</b>	<b>24,5</b>	<b>343</b>	<b>23,5</b>	<b>-1,5</b>		<b>-0,4</b>	

Tabelle 5: Benchmark Kundendienst

TEILEDIENST	09/2024		09/2023		09/2022		Δ 24 / 23		Δ 24 / 22	
	TEUR	%	TEUR	%	TEUR	%	%	%	%	%
Nettoerlöse	2.058	100,0	2.018	100,0	1.818	100,0	0,0		0,0	
<b>Bruttogewinn</b>	<b>689</b>	<b>33,5</b>	<b>680</b>	<b>33,7</b>	<b>615</b>	<b>33,8</b>	<b>-0,2</b>		<b>-0,3</b>	
Summe Einzelkosten	-4	-0,2	-5	-0,2	-4	-0,2	0,1		0,0	
<b>Deckungsbeitrag I</b>	<b>685</b>	<b>33,3</b>	<b>675</b>	<b>33,4</b>	<b>611</b>	<b>33,6</b>	<b>-0,2</b>		<b>-0,3</b>	
Summe Personalkosten	-306	-14,9	-300	-14,9	-287	-15,8	0,0		0,9	
<b>Deckungsbeitrag II</b>	<b>379</b>	<b>18,4</b>	<b>375</b>	<b>18,6</b>	<b>324</b>	<b>17,8</b>	<b>-0,2</b>		<b>0,6</b>	
Summe direkte Betriebskosten	-22	-1,1	-22	-1,1	-21	-1,2	0,0		0,1	
<b>Deckungsbeitrag III</b>	<b>357</b>	<b>17,3</b>	<b>353</b>	<b>17,5</b>	<b>303</b>	<b>16,7</b>	<b>-0,1</b>		<b>0,7</b>	

Tabelle 6: Benchmark Teiledienst

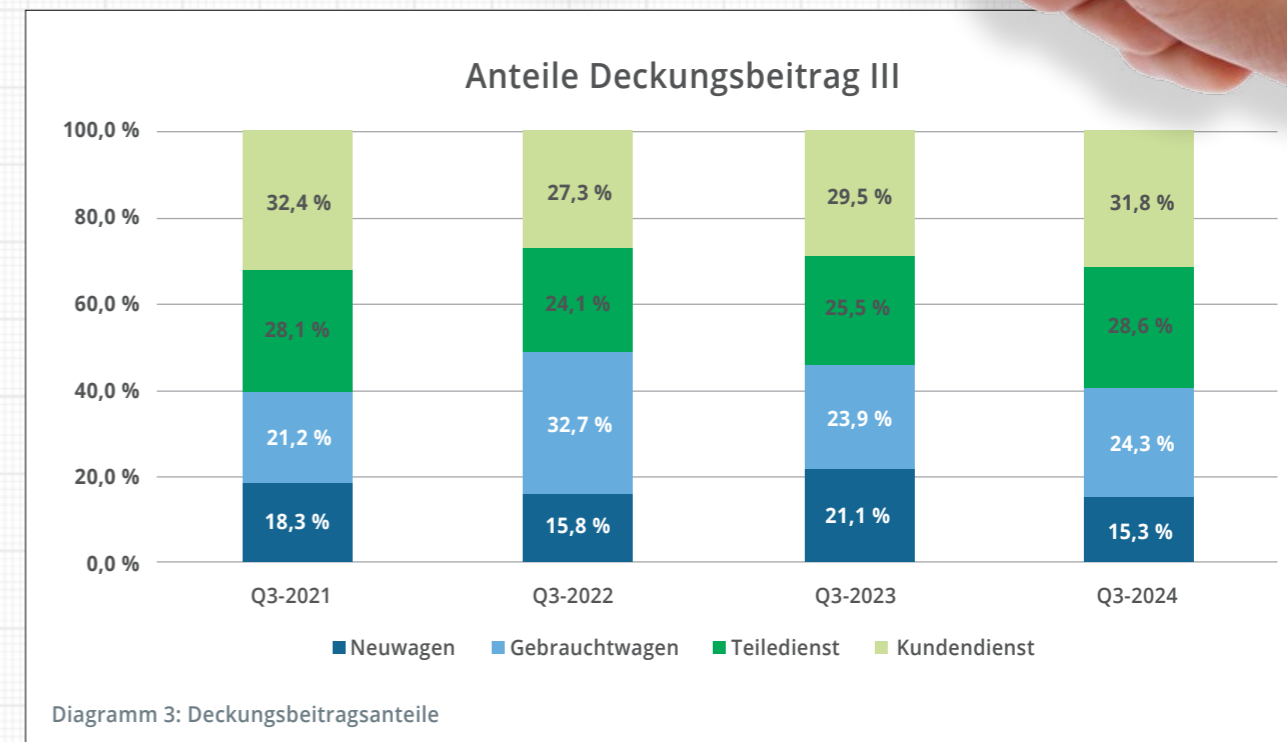


Diagramm 3: Deckungsbeitragsanteile

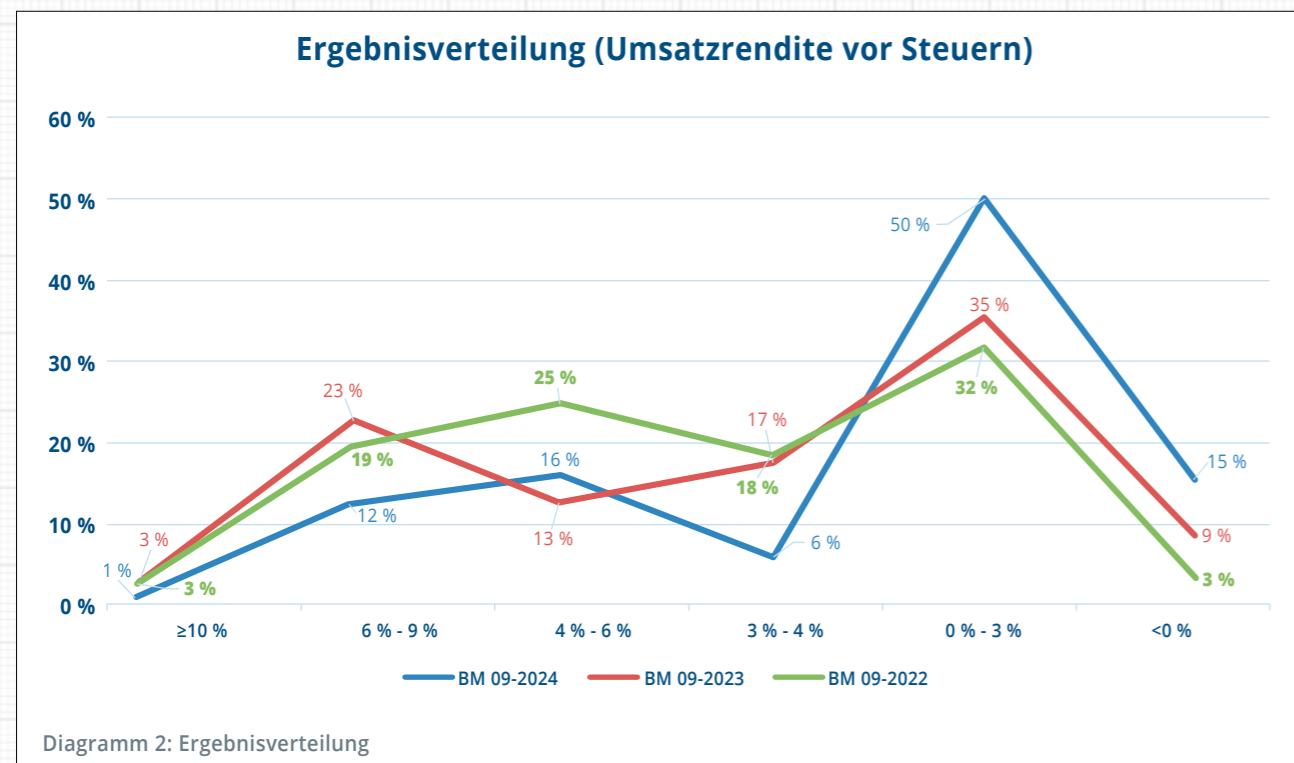


Diagramm 2: Ergebnisverteilung

Fazit und Ausblick

Mit der Benchmark-Auswertung für das dritte Quartal 2024 zeigt sich immer mehr die Normalisierung im Geschäftsbetrieb nach den beiden Ausnahmejahren 2022 und 2023, sowohl in der Ergebnislage als auch bei den Deckungsbeitrags-Anteilen.

Vor allem der SALES-Bereich kann die guten Ergebnisse der beiden Vorjahre nicht wieder realisieren. Trotz Anstiegen in den durch-

schnittlichen Verkaufspreisen sinkt der relative Bruttogewinn (vgl. Tabellen 3 und 4) und auch der Anteil am Gesamt-Deckungsbeitrag normalisiert sich wieder auf ca. 40 Prozent (vgl. Diagramm 3).

Damit erwirtschaftet der After Sales-Bereich in den Voll-Funktionsbetrieben wieder 60 Prozent des Gesamt-Deckungsbeitrages und gewinnt nach den beiden Ausnahmejahren 2022 und 2023 wieder deutlich mehr an Gewicht.

Aber auch die Servicebetriebe spüren das angespannte Marktumfeld. Trotz angepasster Stundenverrechnungssätze konnten die Lohnsteigerungen nicht vollständig kompensiert werden und münden ebenfalls in einer insgesamt sinkenden Umsatzrendite.

Daher sind die Automobilhandels- und Service-Betriebe gut beraten, die sich verändernden Marktbedingungen kontinuierlich im Auge zu behalten und sich permanent auf die Veränderungen einzustellen. //

**i** Weitere Details zum Thema

PlanAPP bietet quartalsweise Benchmark-Auswertungen zum Download oder als Teil der Auswertungen an. Dazu kann neben der Grundversion einfach das Modul Benchmark hinzugebucht werden. Für eine Version inkl. Benchmark- und Kennzahlenmodul gibt es auch einen vergünstigten Vollversionspreis. Mehr Informationen dazu finden Sie unter [www.planapp.de](http://www.planapp.de)

Unsere Autoren: Peter W. Plagens ist Wirtschaftsprüfer und Steuerberater und als Of-Council für die Gehrke Econ Wirtschaftsprüfungsgesellschaft mbH tätig. Ingo Breitenfeld ist Unternehmensberater der Gehrke Econ Unternehmensberatungsgesellschaft mbH.