

# 2023 mit einem starken Endspurt



Die von PlanAPP veröffentlichten Benchmark-Werte weisen für das Gesamtjahr 2023 insgesamt überdurchschnittliche Renditen aus.

Von Peter W. Plagens und Ingo Breitenfeld ■

## Ergebnisse im Gesamtbetrieb

| GESAMTBETRIEB                         | 12/2023      |             | 12/2022      |             | 12/2021      |             | Δ 23 / 22   | Δ 23 / 21  |
|---------------------------------------|--------------|-------------|--------------|-------------|--------------|-------------|-------------|------------|
|                                       | TEUR         | %           | TEUR         | %           | TEUR         | %           |             |            |
| Nettoerlöse                           | 22.814       | 100,0       | 20.770       | 100,0       | 20.209       | 100,0       | 0,0         | 0,0        |
| <b>Bruttogewinn</b>                   | <b>5.007</b> | <b>21,9</b> | <b>4.822</b> | <b>23,2</b> | <b>4.152</b> | <b>20,5</b> | <b>-1,3</b> | <b>1,4</b> |
| Summe Einzelkosten                    | -540         | -2,4        | -507         | -2,4        | -445         | -2,2        | 0,1         | -0,2       |
| <b>Deckungsbeitrag I</b>              | <b>4.467</b> | <b>19,6</b> | <b>4.315</b> | <b>20,8</b> | <b>3.707</b> | <b>18,3</b> | <b>-1,2</b> | <b>2,4</b> |
| Summe Personalkosten                  | -2.116       | -9,3        | -2.082       | -10,0       | -1.904       | -9,4        | 0,7         | 0,1        |
| <b>Deckungsbeitrag II</b>             | <b>2.351</b> | <b>10,3</b> | <b>2.233</b> | <b>10,8</b> | <b>1.803</b> | <b>8,9</b>  | <b>-0,4</b> | <b>1,4</b> |
| Summe direkte Betriebskosten          | -669         | -2,9        | -636         | -3,1        | -552         | -2,7        | 0,1         | -0,2       |
| <b>Deckungsbeitrag III</b>            | <b>1.682</b> | <b>7,4</b>  | <b>1.597</b> | <b>7,7</b>  | <b>1.251</b> | <b>6,2</b>  | <b>-0,3</b> | <b>1,2</b> |
| Summe Zinsen                          | -163         | -0,7        | -88          | -0,4        | -73          | -0,4        | -0,3        | -0,4       |
| <b>Deckungsbeitrag IV</b>             | <b>1.519</b> | <b>6,7</b>  | <b>1.509</b> | <b>7,3</b>  | <b>1.178</b> | <b>5,8</b>  | <b>-0,6</b> | <b>0,8</b> |
| Summe indirekte Betriebskosten        | -782         | -3,4        | -747         | -3,6        | -679         | -3,4        | 0,2         | -0,1       |
| Verwaltungskostenumlage               | -15          | -0,1        | -16          | -0,1        | -16          | -0,1        | 0,0         | 0,0        |
| <b>Vorläufiger Betriebsgewinn</b>     | <b>722</b>   | <b>3,2</b>  | <b>746</b>   | <b>3,6</b>  | <b>483</b>   | <b>2,4</b>  | <b>-0,4</b> | <b>0,8</b> |
| Neutrales Ergebnis                    | 17           | 0,1         | 19           | 0,1         | 46           | 0,2         | 0,0         | -0,2       |
| <b>Unternehmensgewinn vor Steuern</b> | <b>738</b>   | <b>3,2</b>  | <b>765</b>   | <b>3,7</b>  | <b>529</b>   | <b>2,6</b>  | <b>-0,4</b> | <b>0,6</b> |

Tabelle 1: Benchmark Gesamtbetrieb

| GESAMTBETRIEB                         | 12/2023      |             | HANDELSBETRIEBE |             | SERVICEBETRIEBE |             |
|---------------------------------------|--------------|-------------|-----------------|-------------|-----------------|-------------|
|                                       | TEUR         | %           | TEUR            | %           | TEUR            | %           |
| Nettoerlöse                           | 22.814       | 100,0       | 26.878          | 100,0       | 5.467           | 100,0       |
| <b>Bruttogewinn</b>                   | <b>5.007</b> | <b>21,9</b> | <b>5.745</b>    | <b>21,4</b> | <b>1.856</b>    | <b>33,9</b> |
| Summe Einzelkosten                    | -540         | -2,4        | -654            | -2,4        | -51             | -0,9        |
| <b>Deckungsbeitrag I</b>              | <b>4.467</b> | <b>19,6</b> | <b>5.091</b>    | <b>18,9</b> | <b>1.805</b>    | <b>33,0</b> |
| Summe Personalkosten                  | -2.116       | -9,3        | -2.385          | -8,9        | -969            | -17,7       |
| <b>Deckungsbeitrag II</b>             | <b>2.351</b> | <b>10,3</b> | <b>2.706</b>    | <b>10,1</b> | <b>836</b>      | <b>15,3</b> |
| Summe direkte Betriebskosten          | -669         | -2,9        | -773            | -2,9        | -227            | -4,2        |
| <b>Deckungsbeitrag III</b>            | <b>1.682</b> | <b>7,4</b>  | <b>1.933</b>    | <b>7,2</b>  | <b>609</b>      | <b>11,1</b> |
| Summe Zinsen                          | -163         | -0,7        | -195            | -0,7        | -27             | -0,5        |
| <b>Deckungsbeitrag IV</b>             | <b>1.519</b> | <b>6,7</b>  | <b>1.738</b>    | <b>6,5</b>  | <b>582</b>      | <b>10,6</b> |
| Summe indirekte Betriebskosten        | -782         | -3,4        | -880            | -3,3        | -363            | -6,6        |
| Verwaltungskostenumlage               | -15          | -0,1        | -17             | -0,1        | -7              | -0,1        |
| <b>Vorläufiger Betriebsgewinn</b>     | <b>722</b>   | <b>3,2</b>  | <b>841</b>      | <b>3,1</b>  | <b>212</b>      | <b>3,9</b>  |
| Neutrales Ergebnis                    | 17           | 0,1         | 19              | 0,1         | 5               | 0,1         |
| <b>Unternehmensgewinn vor Steuern</b> | <b>738</b>   | <b>3,2</b>  | <b>860</b>      | <b>3,2</b>  | <b>217</b>      | <b>4,0</b>  |

Tabelle 2: Benchmark Gesamtbetrieb nach Vertragsstatus

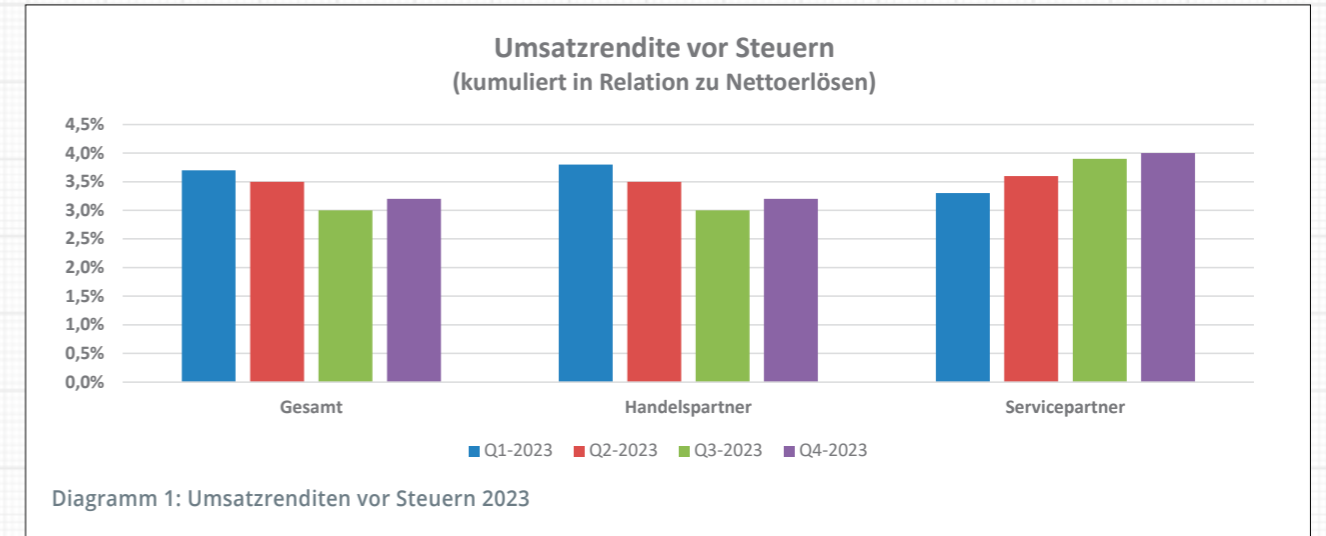


Diagramm 1: Umsatzrenditen vor Steuern 2023

## Ergebnisse im Bereich SALES

| NEUWAGEN                     | 12/2023      |             | 12/2022      |             | 12/2021      |             | Δ 23 / 22  | Δ 23 / 21  |
|------------------------------|--------------|-------------|--------------|-------------|--------------|-------------|------------|------------|
|                              | TEUR         | %           | TEUR         | %           | TEUR         | %           |            |            |
| Nettoerlöse                  | 6.514        | 100,0       | 5.985        | 100,0       | 5.663        | 100,0       | 0,0        | 0,0        |
| <b>Bruttogewinn</b>          | <b>1.393</b> | <b>21,4</b> | <b>1.254</b> | <b>21,0</b> | <b>1.056</b> | <b>18,6</b> | <b>0,4</b> | <b>2,7</b> |
| Summe Einzelkosten           | -322         | -4,9        | -310         | -5,2        | -269         | -4,8        | 0,2        | -0,2       |
| <b>Deckungsbeitrag I</b>     | <b>1.071</b> | <b>16,4</b> | <b>944</b>   | <b>15,8</b> | <b>787</b>   | <b>13,9</b> | <b>0,7</b> | <b>2,5</b> |
| Summe Personalkosten         | -386         | -5,9        | -387         | -6,5        | -357         | -6,3        | 0,5        | 0,4        |
| <b>Deckungsbeitrag II</b>    | <b>685</b>   | <b>10,5</b> | <b>557</b>   | <b>9,3</b>  | <b>430</b>   | <b>7,6</b>  | <b>1,2</b> | <b>2,9</b> |
| Summe direkte Betriebskosten | -233         | -3,6        | -220         | -3,7        | -199         | -3,5        | 0,1        | -0,1       |
| <b>Deckungsbeitrag III</b>   | <b>452</b>   | <b>6,9</b>  | <b>337</b>   | <b>5,6</b>  | <b>231</b>   | <b>4,1</b>  | <b>1,3</b> | <b>2,9</b> |

Tabelle 3: Benchmark Neuwagen

| GEBRAUCHTWAGEN               | 12/2023      |            | 12/2022      |             | 12/2021    |            | Δ 23 / 22   | Δ 23 / 21  |
|------------------------------|--------------|------------|--------------|-------------|------------|------------|-------------|------------|
|                              | TEUR         | %          | TEUR         | %           | TEUR       | %          |             |            |
| Nettoerlöse                  | 10.907       | 100,0      | 9.673        | 100,0       | 9.913      | 100,0      | 0,0         | 0,0        |
| <b>Bruttogewinn</b>          | <b>1.018</b> | <b>9,3</b> | <b>1.041</b> | <b>10,8</b> | <b>826</b> | <b>8,3</b> | <b>-1,4</b> | <b>1,0</b> |
| Summe Einzelkosten           | -187         | -1,7       | -165         | -1,7        | -154       | -1,6       | 0,0         | -0,2       |
| <b>Deckungsbeitrag I</b>     | <b>831</b>   | <b>7,6</b> | <b>876</b>   | <b>9,1</b>  | <b>672</b> | <b>6,8</b> | <b>-1,4</b> | <b>0,8</b> |
| Summe Personalkosten         | -273         | -2,5       | -269         | -2,8        | -251       | -2,5       | 0,3         | 0,0        |
| <b>Deckungsbeitrag II</b>    | <b>558</b>   | <b>5,1</b> | <b>607</b>   | <b>6,3</b>  | <b>421</b> | <b>4,2</b> | <b>-1,2</b> | <b>0,9</b> |
| Summe direkte Betriebskosten | -110         | -1,0       | -103         | -1,1        | -83        | -0,8       | 0,1         | -0,2       |
| <b>Deckungsbeitrag III</b>   | <b>448</b>   | <b>4,1</b> | <b>504</b>   | <b>5,2</b>  | <b>338</b> | <b>3,4</b> | <b>-1,1</b> | <b>0,7</b> |

Tabelle 4: Benchmark Gebrauchtwagen



Ergebnisse im Bereich AFTER SALES

| KUNDENDIENST                 | 12/2023      |             | 12/2022      |             | 12/2021      |             | Δ 23 / 22   |   | Δ 23 / 21   |   |
|------------------------------|--------------|-------------|--------------|-------------|--------------|-------------|-------------|---|-------------|---|
|                              | TEUR         | %           | TEUR         | %           | TEUR         | %           | %           | % | %           | % |
| Nettoerlöse                  | 2.176        | 100,0       | 2.097        | 100,0       | 1.934        | 100,0       | 0,0         |   | 0,0         |   |
| <b>Bruttogewinn</b>          | <b>1.415</b> | <b>65,0</b> | <b>1.387</b> | <b>66,1</b> | <b>1.279</b> | <b>66,1</b> | <b>-1,1</b> |   | <b>-1,1</b> |   |
| Summe Einzelkosten           | -19          | -0,9        | -15          | -0,7        | -13          | -0,7        | -0,2        |   | -0,2        |   |
| <b>Deckungsbeitrag I</b>     | <b>1.396</b> | <b>64,2</b> | <b>1.372</b> | <b>65,4</b> | <b>1.266</b> | <b>65,5</b> | <b>-1,3</b> |   | <b>-1,3</b> |   |
| Summe Personalkosten         | -748         | -34,4       | -730         | -34,8       | -675         | -34,9       | 0,4         |   | 0,5         |   |
| <b>Deckungsbeitrag II</b>    | <b>648</b>   | <b>29,8</b> | <b>642</b>   | <b>30,6</b> | <b>591</b>   | <b>30,6</b> | <b>-0,8</b> |   | <b>-0,8</b> |   |
| Summe direkte Betriebskosten | -157         | -7,2        | -154         | -7,3        | -134         | -6,9        | 0,1         |   | -0,3        |   |
| <b>Deckungsbeitrag III</b>   | <b>491</b>   | <b>22,6</b> | <b>488</b>   | <b>23,3</b> | <b>457</b>   | <b>23,6</b> | <b>-0,7</b> |   | <b>-1,1</b> |   |

Tabelle 5: Benchmark Kundendienst

| TEILEDIENST                  | 12/2023    |             | 12/2022    |             | 12/2021    |             | Δ 23 / 22   |   | Δ 23 / 21   |   |
|------------------------------|------------|-------------|------------|-------------|------------|-------------|-------------|---|-------------|---|
|                              | TEUR       | %           | TEUR       | %           | TEUR       | %           | %           | % | %           | % |
| Nettoerlöse                  | 2.759      | 100,0       | 2.623      | 100,0       | 2.326      | 100,0       | 0,0         |   | 0,0         |   |
| <b>Bruttogewinn</b>          | <b>898</b> | <b>32,5</b> | <b>873</b> | <b>33,3</b> | <b>795</b> | <b>34,2</b> | <b>-0,7</b> |   | <b>-1,6</b> |   |
| Summe Einzelkosten           | -7         | -0,3        | -6         | -0,2        | -5         | -0,2        | 0,0         |   | 0,0         |   |
| <b>Deckungsbeitrag I</b>     | <b>891</b> | <b>32,3</b> | <b>867</b> | <b>33,1</b> | <b>790</b> | <b>34,0</b> | <b>-0,8</b> |   | <b>-1,7</b> |   |
| Summe Personalkosten         | -398       | -14,4       | -406       | -15,5       | -372       | -16,0       | 1,1         |   | 1,6         |   |
| <b>Deckungsbeitrag II</b>    | <b>493</b> | <b>17,9</b> | <b>461</b> | <b>17,6</b> | <b>418</b> | <b>18,0</b> | <b>0,3</b>  |   | <b>-0,1</b> |   |
| Summe direkte Betriebskosten | -31        | -1,1        | -30        | -1,1        | -25        | -1,1        | 0,0         |   | 0,0         |   |
| <b>Deckungsbeitrag III</b>   | <b>462</b> | <b>16,7</b> | <b>431</b> | <b>16,4</b> | <b>393</b> | <b>16,9</b> | <b>0,3</b>  |   | <b>-0,2</b> |   |

Tabelle 6: Benchmark Teiledienst

Fazit

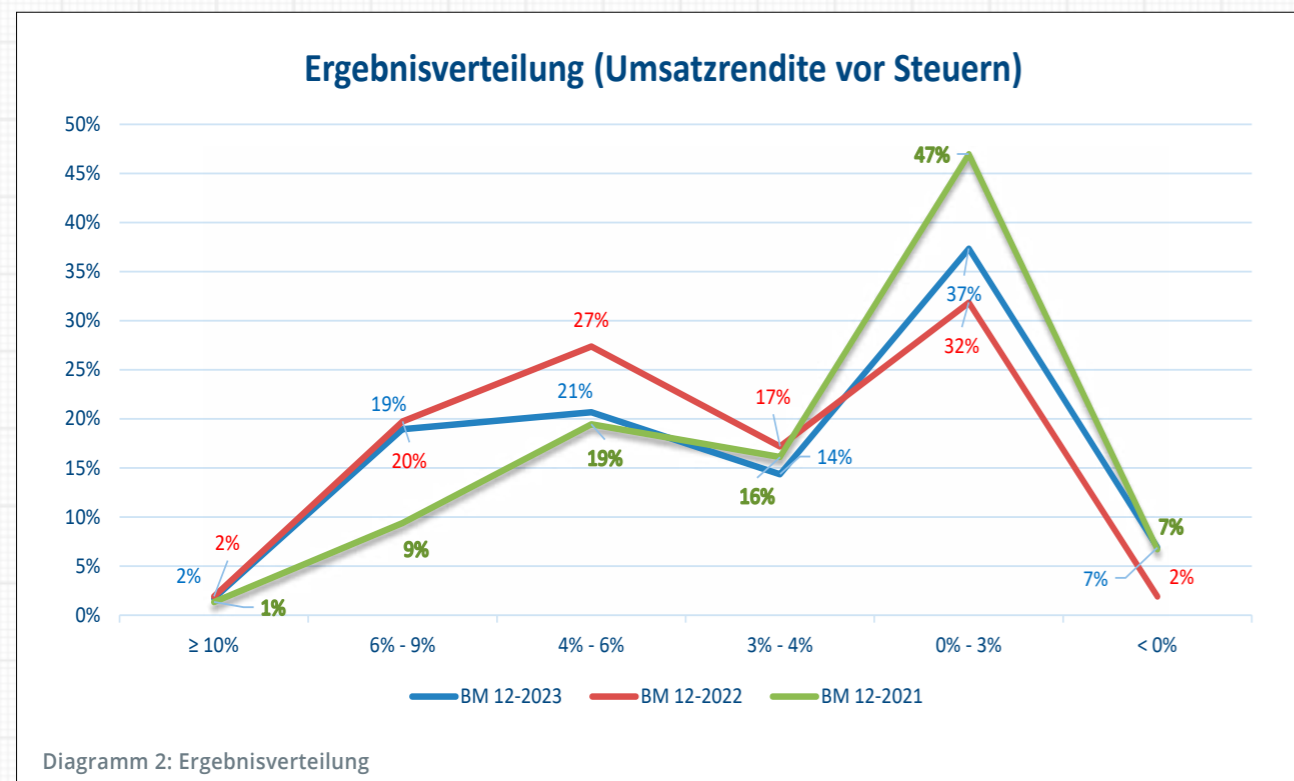


Diagramm 2: Ergebnisverteilung

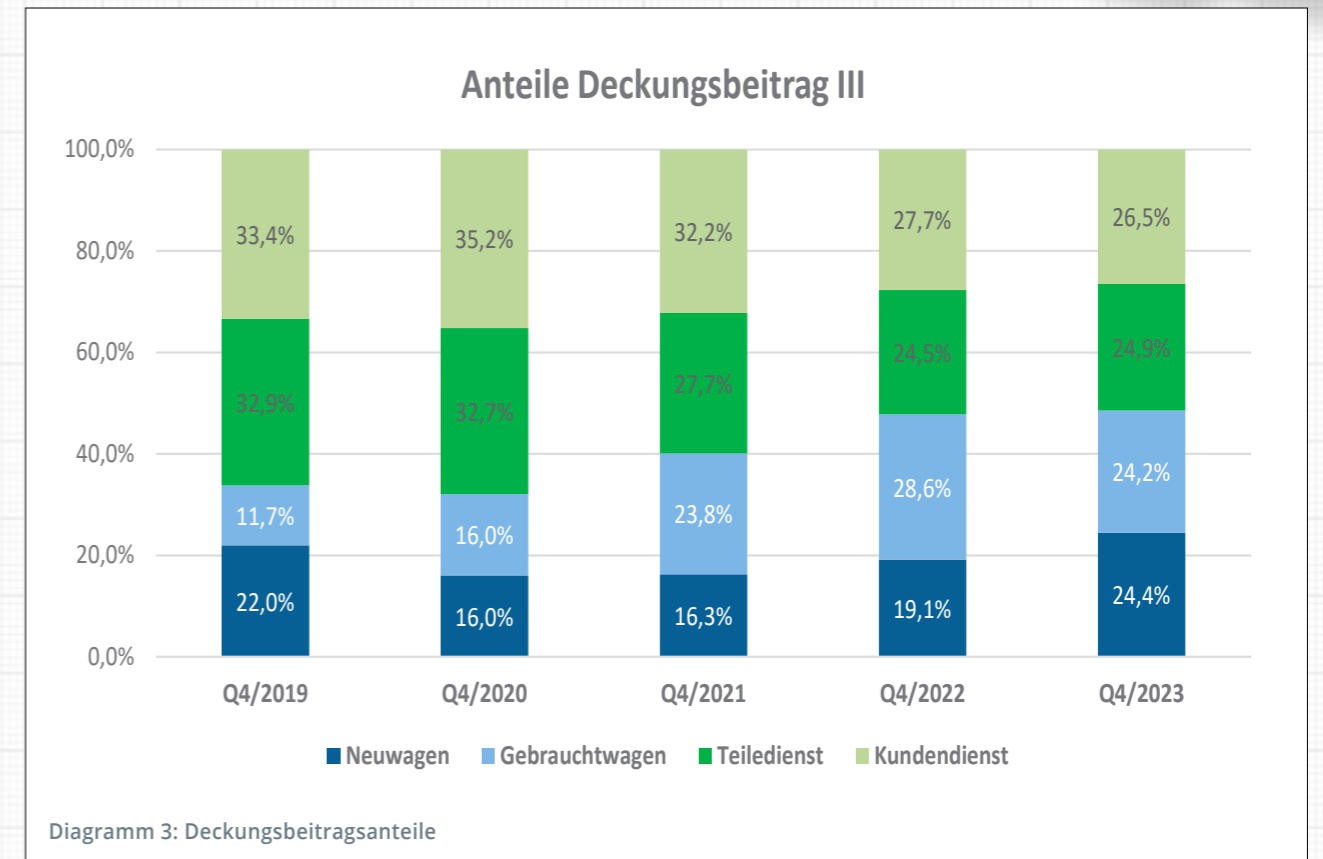


Diagramm 3: Deckungsbeitragsanteile

Ausblick

Insgesamt hat sich das Geschäftsjahr 2023 sehr gut entwickelt. Allerdings zeigt sich, dass der Anteil der Unternehmen, die Umsatzrenditen über 3% erwirtschaften gegenüber 2022 wieder gesunken ist (vgl. Diagramm 2). Dies resultiert auch aus der beginnenden Normalisierung im SALES-Bereich, speziell bei den Gebrauchtwagen. Bei den Neuwagen erzeugte u. a. die auslaufende Förderung der BEV-Fahrzeuge einen Vorzieheffekt im vierten Quartal 2023. Die wirtschaftlichen Rahmenbedingungen bleiben aber durch die aktuell große Kauf-

zurückhaltung bei den BEV-Fahrzeugen sowohl im Privat-, aber inzwischen auch im gewerblichen Sektor und dem hohen Zinsniveau weiterhin schwierig. Es bleibt abzuwarten, wie sich der Markt im Verkaufsgeschäft kurzfristig weiterentwickelt. Auch bei voranschreitender Normalisierung des Neuwagen-Verkaufsgeschäftes wird der Gebrauchtwagenbereich und ein stabiles After Sales-Geschäft wieder an Gewicht gewinnen (vgl. auch Diagramm 3). Daher sind die Automobilhandels- und Service-Betriebe gut beraten, alle Zeichen des

Marktes im Auge zu behalten und die aktuell noch relativ gute Ertragslage zu nutzen, um sich eine gute Ausgangssituation für den sich wieder normalisierenden Markt zu schaffen. //  
 Unsere Autoren: Peter W. Plagens ist Wirtschaftsprüfer und Steuerberater und als Of-Council für die Gehrke Econ Wirtschaftsprüfungsgesellschaft mbH tätig. Ingo Breitenfeld ist Unternehmensberater der Gehrke Econ Unternehmensberatungsgesellschaft mbH.