

# Trotz aller Krisensignale verlief 2021 sehr erfolgreich

Die von PlanAPP veröffentlichten Benchmark-Werte für das Geschäftsjahr 2021 zeigen ein sehr positives Ergebnis im Automobilhandel auf.

Von Peter W. Plagens und Ingo Breitenfeld

Die aktuellen Benchmark-Werte für das Geschäftsjahr 2021, die Nutzern der Controlling-Software PlanAPP zur Verfügung gestellt werden, zeigen: Im vergangenen Jahr konnte insgesamt eine sehr positive Umsatzrendite vor Steuern erzielt werden. Während die Nettoerlöse auf dem Niveau des Vorjahres liegen, konnte der Bruttogewinn sowohl absolut, als auch relativ gegenüber 2020 deutlich gesteigert werden. Das absolute Niveau von 2019 wurde aufgrund der geringeren Nettoerlöse aber nicht erreicht.

Wie schon in 2020 wurden aufgrund der Corona-Pandemie Gegenmaßnahmen in den Personalkos-

ten (Kurzarbeit) ergriffen und Einsparpotenziale in den direkten Betriebskosten ausgeschöpft. Dies konnte teilweise auch in 2021 umgesetzt werden, sodass der Deckungsbeitrag III absolut und relativ über den beiden Vorjahren liegt (2021: 6,2 Prozent, 2020: 4,9 Prozent, 2019: 5,1 Prozent). Sinkende Zinsen und steigende indirekte Betriebskosten führen zu einem vorläufigen Betriebsgewinn, der um rund ein Prozent über den Vorjahren liegt (vgl. Tabelle 1). Die Umsatzrendite vor Steuern des Gesamtjahres 2021 konnte gegenüber den Vorjahren ebenfalls um einen Prozentpunkt gesteigert werden und fällt nun mit 2,6 Prozent überdurchschnittlich gut aus.

| GESAMTBETRIEB                  | 12/2021 |       | 12/2020 |       | 12/2019 |       | Δ 21/20 | Δ 21/19 |
|--------------------------------|---------|-------|---------|-------|---------|-------|---------|---------|
|                                | TEUR    | %     | TEUR    | %     | TEUR    | %     | %       | %       |
| Nettoerlöse                    | 20.209  | 100,0 | 20.025  | 100,0 | 22.071  | 100,0 | 0,0     | 0,0     |
| Bruttogewinn                   | 4.152   | 20,5  | 3.647   | 18,2  | 4.266   | 19,3  | 2,3     | 1,2     |
| Summe Einzelkosten             | -445    | -2,2  | -397    | -2,0  | -504    | -2,3  | -0,2    | 0,1     |
| Deckungsbeitrag I              | 3.707   | 18,3  | 3.250   | 16,2  | 3.762   | 17,0  | 2,1     | 1,3     |
| Summe Personalkosten           | -1.904  | -9,4  | -1.760  | -8,8  | -2.002  | -9,1  | -0,6    | -0,4    |
| Deckungsbeitrag II             | 1.803   | 8,9   | 1.490   | 7,4   | 1.760   | 8,0   | 1,5     | 0,9     |
| Summe direkte Betriebskosten   | -552    | -2,7  | -500    | -2,5  | -634    | -2,9  | -0,2    | 0,1     |
| Deckungsbeitrag III            | 1.251   | 6,2   | 990     | 4,9   | 1.126   | 5,1   | 1,2     | 1,1     |
| Summe Zinsen                   | -73     | -0,4  | -78     | -0,4  | -103    | -0,5  | 0,0     | 0,1     |
| Deckungsbeitrag IV             | 1.178   | 5,8   | 912     | 4,6   | 1.023   | 4,6   | 1,3     | 1,2     |
| Summe indirekte Betriebskosten | -679    | -3,4  | -623    | -3,1  | -674    | -3,1  | -0,2    | -0,3    |
| Verwaltungskostenumlage        | -16     | -0,1  | -14     | -0,1  | -18     | -0,1  | 0,0     | 0,0     |
| Vorläufiger Betriebsgewinn     | 483     | 2,4   | 275     | 1,4   | 331     | 1,5   | 1,0     | 0,9     |
| Neutrales Ergebnis             | 46      | 0,2   | 24      | 0,1   | 12      | 0,1   | 0,1     | 0,2     |
| Unternehmensgewinn vor Steuern | 529     | 2,6   | 299     | 1,5   | 343     | 1,6   | 1,1     | 1,1     |

Tabelle 1: Benchmark Gesamtbetrieb

## Ergebnisse im Bereich SALES

In einer vertiefenden Analyse zeigen sich die deutlichen Auswirkungen der aktuellen Halbleiterkrise. Aufgrund der Verknappung der Ausbringungsmengen und der damit verbundenen Lieferschwierigkeiten bei den Herstellern sind die Erlöse im Neuwagen-Bereich zwar rückläufig (Rückgang in 2021 gegenüber 2019 um 21,8 Prozent). Dafür konnte der relative Bruttogewinn aber deutlich gesteigert werden. Allerdings kommt es bei den Personalkosten wieder zu einem Anstieg. Daher bewegen sich

die relativen Deckungsbeiträge III im Geschäftsjahr 2021 wieder auf dem Niveau von 2019, und absolut deutlich über dem Vorjahr (vgl. Tabelle 2).

Vor allem der Gebrauchtwagen-Bereich profitiert von der Verknappung der Neuwagen. Während die Nettoerlöse relativ konstant bleiben, kommt es beim Bruttogewinn zu einem deutlichen relativen und absoluten Anstieg (vgl. Tabelle 3). Die sinkenden Bestände im Gebrauchtwagenbereich und fehlende Neuwagen-Alternativen resultierten in

| NEUWAGEN                     | 12/2021 |       | 12/2020 |       | 12/2019 |       | Δ 21/20 | Δ 21/19 |
|------------------------------|---------|-------|---------|-------|---------|-------|---------|---------|
|                              | TEUR    | %     | TEUR    | %     | TEUR    | %     | %       | %       |
| Nettoerlöse                  | 5.663   | 100,0 | 5.754   | 100,0 | 7.239   | 100,0 | 0,0     | 0,0     |
| Bruttogewinn                 | 1.056   | 18,6  | 911     | 15,8  | 1.225   | 16,9  | 2,8     | 1,7     |
| Summe Einzelkosten           | -269    | -4,8  | -240    | -4,2  | -322    | -4,4  | -0,6    | -0,3    |
| Deckungsbeitrag I            | 787     | 13,9  | 671     | 11,7  | 903     | 12,5  | 2,2     | 1,4     |
| Summe Personalkosten         | -357    | -6,3  | -306    | -5,3  | -363    | -5,0  | -1,0    | -1,3    |
| Deckungsbeitrag II           | 430     | 7,6   | 365     | 6,3   | 540     | 7,5   | 1,2     | 0,1     |
| Summe direkte Betriebskosten | -199    | -3,5  | -179    | -3,1  | -253    | -3,5  | -0,4    | 0,0     |
| Deckungsbeitrag III          | 231     | 4,1   | 186     | 3,2   | 287     | 4,0   | 0,8     | 0,1     |

Tabelle 2: Benchmark Neuwagen

| GEBRAUCHTWAGEN               | 12/2021 |       | 12/2020 |       | 12/2019 |       | Δ 21/20 | Δ 21/19 |
|------------------------------|---------|-------|---------|-------|---------|-------|---------|---------|
|                              | TEUR    | %     | TEUR    | %     | TEUR    | %     | %       | %       |
| Nettoerlöse                  | 9.913   | 100,0 | 9.860   | 100,0 | 9.894   | 100,0 | 0,0     | 0,0     |
| Bruttogewinn                 | 826     | 8,3   | 615     | 6,2   | 640     | 6,5   | 2,1     | 1,9     |
| Summe Einzelkosten           | -154    | -1,6  | -140    | -1,4  | -162    | -1,6  | -0,1    | 0,1     |
| Deckungsbeitrag I            | 672     | 6,8   | 475     | 4,8   | 478     | 4,8   | 2,0     | 1,9     |
| Summe Personalkosten         | -251    | -2,5  | -213    | -2,2  | -236    | -2,4  | -0,4    | -0,1    |
| Deckungsbeitrag II           | 421     | 4,2   | 262     | 2,7   | 242     | 2,4   | 1,6     | 1,8     |
| Summe direkte Betriebskosten | -83     | -0,8  | -76     | -0,8  | -89     | -0,9  | -0,1    | 0,1     |
| Deckungsbeitrag III          | 338     | 3,4   | 186     | 1,9   | 153     | 1,5   | 1,5     | 1,9     |

Tabelle 3: Benchmark Gebrauchtwagen

höheren Verkaufspreisen. Da die Kosten relativ konstant gehalten werden konnten, liegt der relative Deckungsbeitrag III um 1,5 bzw. 1,9 Prozent über den Vorjahren und der absolute Deckungsbeitrag III hat sich im Vergleich zu den Vorjahren fast verdoppelt.

Ergebnisse im Bereich AFTER SALES

Die leichte Entspannung in der Corona-Pandemie sowie die längere Haltedauer von Fahrzeugen aufgrund fehlender Neuwagen resultiert in wieder ansteigenden Kundendienstlöhnen. Das Niveau von 2019 konnte aber nicht erreicht werden. Der Bruttogewinn fällt in 2021 jedoch höher aus als in 2020. Die durch die Corona-Pandemie eingeleiteten Gegenmaßnahmen im Personalbereich wirken sich auch weiterhin aus, sodass eine geringere Personalkostenquote und ansonsten relativ konstante Kosten zu einem Deckungsbeitrag III führen, der absolut und relativ über dem der beiden Vorjahre liegt.

Diese Entwicklung hat sich annähernd parallel auch im Teiledienst vollzogen, sodass der Aftersales-Bereich insgesamt mit einer Ergebnisverbesserung gegenüber 2020 das Geschäftsjahr abschließt und

PlanAPP bietet quartalsweise Benchmark-Auswertungen zum Download oder als Teil der Auswertungen an. Dazu kann neben der Grundversion einfach das Modul Benchmark hinzugebucht werden. Für eine Version inkl. Benchmark- und Kennzahlenmodul gibt es seit Neuestem auch einen vergünstigten Vollversionspreis.

Sie nutzen bereits ein Controlling-Tool und haben nur Interesse an den Benchmark-Werten? Dafür stellt PlanAPP Ihnen eine günstige „Benchmark-Stand-alone“-Version zur Verfügung.

Mehr Informationen dazu finden Sie unter [www.planapp.de](http://www.planapp.de).

sich im DB III auf dem Niveau des Geschäftsjahres 2019 befindet.

Fazit

Insgesamt zeigt sich, dass das Geschäftsjahr 2021 maßgeblich geprägt ist von der Halbleiterkrise und der damit verbundenen geringeren Neuwagen-Pro-

duktion sowie den abgeschwächten Auswirkungen der Corona-Pandemie. Vor allem die Halbleiterkrise wirkte sich drastisch auf die Fahrzeugzulassungen aus. Diese liegen in 2021 mit 2,62 Millionen Neuwagen um 10,1 Prozent unter 2020. Parallel schwächelte auch der Gebrauchtwagenmarkt, der in 2021 mit 6,7 Millionen Besitzumschreibungen um 4,5 Prozent geringer ausfiel als in 2020 und um 6,9 Prozent als in 2019. Aufgrund der sinkenden Angebotsmenge konnten aber höhere Preise durchgesetzt werden, aus denen dann im Sales-Bereich ein Anstieg in den Deckungsbeiträgen resultiert. Vor allem der Gebrauchtwagen-Bereich profitiert wesentlich von den gesunkenen Fahrzeugbeständen und trägt maßgeblich zur Ergebnisverbesserung in 2021 bei.

Ausblick:

Die in 2021 erzielten positiven Ergebnisse resultieren im Wesentlichen aus der Halbleiterkrise und dem damit verbundenen geringeren Angebot an Fahrzeugen. Dies führte zu temporär steigenden Preisen und steigenden Deckungsbeiträgen. Ungewiss bleibt aktuell, wann sich diese Lage wieder beruhigt. In dem Fall ist dann wieder mit steigenden

Ausbringungsmengen der Hersteller zu rechnen, die wahrscheinlich wieder zu den gewohnten Rabattschlachten und damit zu sinkenden Erträgen führen werden. Daneben stehen natürlich auch die Umsetzung der angedachten Agentur- und Abo-Modelle sowie die weitere Entwicklung bei den Elektrofahrzeugen im Fokus. Daher sind der Automobilhandel und die Service-Betriebe weiterhin gut beraten, alle Zeichen des Marktes im Auge zu behalten und die aktuell relativ gute Lage zu nutzen, um sich eine gute Ausgangssituation für den sich wieder normalisierenden Markt zu schaffen. «

Unsere Autoren: Peter W. Plagens ist Wirtschaftsprüfer und Steuerberater und als Of Council für die Gehrke Econ GmbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft mbH tätig. Ingo Breitenfeld ist Unternehmensberater der Gehrke Econ Unternehmensberatungsgesellschaft mbH.

| KUNDENDIENST                 | 12/2021 |       | 12/2020 |       | 12/2019 |       | Δ 21/20 | Δ 21/19 |
|------------------------------|---------|-------|---------|-------|---------|-------|---------|---------|
|                              | TEUR    | %     | TEUR    | %     | TEUR    | %     |         |         |
| Nettoerlöse                  | 1.934   | 100,0 | 1.831   | 100,0 | 2.077   | 100,0 | 0,0     | 0,0     |
| Bruttogewinn                 | 1.279   | 66,1  | 1.195   | 65,3  | 1.326   | 63,8  | 0,9     | 2,3     |
| Summe Einzelkosten           | -13     | -0,7  | -10     | -0,5  | -13     | -0,6  | -0,1    | 0,0     |
| Deckungsbeitrag I            | 1.266   | 65,5  | 1.185   | 64,7  | 1.313   | 63,2  | 0,7     | 2,2     |
| Summe Personalkosten         | -675    | -34,9 | -653    | -35,7 | -729    | -35,1 | 0,8     | 0,2     |
| Deckungsbeitrag II           | 591     | 30,6  | 532     | 29,1  | 584     | 28,1  | 1,5     | 2,4     |
| Summe direkte Betriebskosten | -134    | -6,9  | -124    | -6,8  | -149    | -7,2  | -0,2    | 0,2     |
| Deckungsbeitrag III          | 457     | 23,6  | 408     | 22,3  | 435     | 20,9  | 1,3     | 2,7     |

Tabelle 4: Benchmark Kundendienst

| TEILEDIENST                  | 12/2021 |       | 12/2020 |       | 12/2019 |       | Δ 21/20 | Δ 21/19 |
|------------------------------|---------|-------|---------|-------|---------|-------|---------|---------|
|                              | TEUR    | %     | TEUR    | %     | TEUR    | %     |         |         |
| Nettoerlöse                  | 2.326   | 100,0 | 2.234   | 100,0 | 2.472   | 100,0 | 0,0     | 0,0     |
| Bruttogewinn                 | 795     | 34,2  | 760     | 34,0  | 860     | 34,8  | 0,2     | -0,6    |
| Summe Einzelkosten           | -5      | -0,2  | -4      | -0,2  | -4      | -0,2  | 0,0     | -0,1    |
| Deckungsbeitrag I            | 790     | 34,0  | 756     | 33,8  | 856     | 34,6  | 0,1     | -0,7    |
| Summe Personalkosten         | -372    | -16,0 | -355    | -15,9 | -398    | -16,1 | -0,1    | 0,1     |
| Deckungsbeitrag II           | 418     | 18,0  | 401     | 17,9  | 458     | 18,5  | 0,0     | -0,6    |
| Summe direkte Betriebskosten | -25     | -1,1  | -22     | -1,0  | -29     | -1,2  | -0,1    | 0,1     |
| Deckungsbeitrag III          | 393     | 16,9  | 379     | 17,0  | 429     | 17,4  | -0,1    | -0,5    |

Tabelle 5: Benchmark Teiledienst